

POSLOVNO IZVJEŠĆE ZA 2009. GODINU



Karlovac, ožujak 2010. godina

S A D R Ź A J

<i>Uvodna riječ Uprave društva</i>	3
<i>I / Gospodarska kretanja u RH</i>	5
<i>II / Rezultati poslovanja AB gradnje u 2009. godini</i>	7
<i>III / Ljudski kapital</i>	24
<i>IV / Realizacija investicija</i>	28

Uvodna riječ Uprave društva

Osnovni trendovi u hrvatskom gospodarstvu u 2009. godini nisu se znatnije razlikovali od kretanja na globalnoj razini. Financijska kriza dovela je do značajnog pada potražnje za dobrima i uslugama što je rezultiralo smanjenjem njihove proizvodnje odnosno realnim padom BDP-a. U Hrvatskoj se taj pad na razini godine procjenjuje na približno 6%.

Smanjena potražnja je utjecala na znatno usporavanje rasta u svim djelatnostima a osobito u graditeljstvu, trgovini te industrijskoj proizvodnji.

U Hrvatskoj je do pada u građevinskoj aktivnosti došlo kasnije u odnosu na EU. U EU negativni trendovi u građevinarstvu zabilježeni su već u 2008. godini, dok je u Hrvatskoj taj proces izraženiji tek u drugom i trećem kvartalu 2009. godine. Na takva kretanja su utjecali osigurani i financijski uglavnom pokriveni ugovori o izgradnji infrastrukturnih objekata (autoceste), sportskih dvorana, trgovačkih centara i stanova.

Usprkos nepovoljnim gospodarskim kretanjima tijekom 2009. g. u svijetu i RH, u AB gradnji smo poslovali uspješno i ostvarili dobre poslovne rezultate.

Početkom 2009. godine usvojili smo Program mjera za smanjenje troškova i povećanje poslovne efikasnosti u cilju postizanja većih ušteda i stvaranja boljih pretpostavki za rad u uvjetima krize.

Zahvaljujući pravovremenom unovčavanju dobrog dijela zaliha dovršene proizvodnje, unatoč postignutoj prosječno nižoj kupoprodajnoj cijeni stanova, pravovremenoj zamjeni teže naplativih potraživanja za nekretnine, te gradnjom za poznate (stalne) kupce u 2009. godini ostvarili smo rast od 50,86% u odnosu na 2008. godinu, odnosno rast od 43,88% u odnosu na Poslovni plan za 2009. godinu, a broj zaposlenih smo tijekom godine smanjili i zadržali na razini od 120 zaposlenih.

Premda na globalnoj razini postoje znakovi oporavka, još se ne može govoriti o završetku krize. Naime, pozitivna kretanja su uvelike posljedica državnih intervencija u gospodarstvima velikog broja zemalja koje su dovele do rasta proračunskih deficita i vanjskog duga, ali i potencijalnog efekta istiskivanja privatnih investicija, pa se ističe nužnost oporavka privatne potrošnje kao osnove za stabilan rast BDP-a. Međutim, kriza je dovela i do povećanja sklonosti štednji što ujedno znači manju potrošnju i manje investicije kod pravnih osoba i stanovništva.

U Hrvatskoj se može i dalje očekivati smanjena sklonost potrošnji, a zbog visoke razine proračunskog deficita i vanjskog duga nema prostora za značajnije poticanje gospodarstva od strane države. Stoga se predviđanja o oporavku rasta BDP-a prvenstveno temelje na očekivanju oporavka međunarodnog okruženja, odnosno na rastu izvoza roba i usluga.

Takav pristup potrošnji odnosno investiranju uveliko će se odraziti u graditeljstvu, tijekom 2010.g. zaustaviti će mnoge planirane pa čak i već započete investicije, tako da u AB gradnji očekujemo da će biti teško ponoviti rezultate iz 2009. godine, ali temeljem tih rezultata iz 2009. g. kao i dobrih godina koje su joj prethodile lakše će se prebroditi kriza i zadržati snaga za budući rast.

Direktor:
Marija Janžetić, dipl.ing.

I / Gospodarska kretanja u RH¹

Industrija: ublažavanje pada

Usporedno s jačanjem svjetske gospodarske krize, industrijska proizvodnja u Hrvatskoj počinje bilježiti silazni trend. Tako je u prvih devet mjeseci 2009. godine industrijska proizvodnja manja za 9,7% u odnosu na isto razdoblje 2008. godine. Ipak je trend pada nešto blaži u trećem kvartalu nego što je bio na početku godine što je jednim dijelom rezultat pozitivnih kretanja triju grana prerađivačke industrije (*popravak i instaliranje strojeva i opreme, proizvodnja papira te proizvodnja rafiniranih naftnih proizvoda*) koje su ujedno i jedine tri grane prerađivačke industrije u kojima se bilježi porast proizvodnje na kumulativnoj razini.

Građevinarstvo: ubrzanje pada

Građevinska aktivnost u 2009. godini bilježi negativan trend te je u prvih osam mjeseci 2009. godine manja za 3,7% u odnosu na isto razdoblje 2008. godine, pri čemu su radovi na zgradama manji za 4%, a na ostalim građevinama 3,5%. Broj odobrenja za građenje oscilira po mjesecima i u rujnu ih je izdano 984 što je manje u odnosu na isti mjesec 2008. godine za 26,8% (*uzrok tako velikom padu je visoka baza u prošlogodišnjem rujnu izazvana zastojem u izdavanju odobrenja za građenje zbog preustroj državne administracije*), a istodobno je predviđena vrijednost građevinskih radova manja za 59,4% i iznosi 2,2 milijarde kuna (*u rujnu 2008. godine je izosila 5,4 milijarde kuna, a rekord je zabilježen u prosincu u iznosu od 9,6 milijardi kuna*). Za prvih devet mjeseci broj izdanih odobrenja je veći za 5,3% (*ukupno je izdano 8.557 odobrenja*), ali vrijednost radova je manja za 10% (*24 milijarde kuna*). Teškoće u građevinarstvu negativno će se odraziti na proizvodnju građevnog materijala, građevne stolarije, namještaja, parketa, keramičkih proizvoda, instalacijskih i izolacijskih materijala i druge prateće proizvodnje i usluge.

¹ HGK

Reducirana potražnja ruši inflaciju

Kretanje potrošačkih cijena ocrtava trenutno stanje domaće potražnje, a odgoda početka gospodarskog oporavka (*rasta potražnje*) predstavlja osnovnu polugu zadržavanja inflacije na nižim razinama: u rujnu je ostvarena njena najniža vrijednost unatrag sedam godina (1%). Naime, niži raspoloživi dohodak stanovništva (*novi porezni namet stanovništvu, stalni rast nezaposlenosti, kontrakcija kredita poslovnih banaka*) pojačan neizvjesnošću i oprezom, rezultira značajnim smanjenjem potrošnje stanovništva što prisiljava proizvođače i trgovce na zadržavanje cijena na istim razinama ili smanjenje na teret profitnih marži. U takvim okolnostima se niti povećanje stope PDV-a i nekih trošarina (*na snazi od početka kolovoza 2009.g.*) nije (*barem zasad*) prelilo na maloprodajne cijene. U posljednjem kvartalu će značajnu ulogu imati cijene nafte pri definiranju godišnje inflacije na ipak nešto višoj razini. Naime, kako su se cijene nafte tijekom zadnja tri mjeseca 2008. godine prepolovile dočekavši kraj godine na razini od tridesetak dolara po barelu (*što nikako nije za očekivati u preostalom dijelu 2009. godine*), one će u zadnjem tromjesečju 2009. godine vršiti pritisak na porast godišnje inflacije, kako u Hrvatskoj tako i u svijetu.

Zaoštravanje stanja na tržištu rada

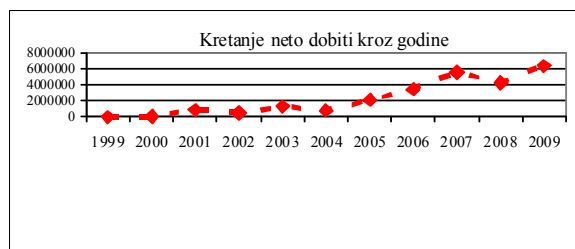
Iako se pad gospodarske aktivnosti ublažava, negativna kretanja na tržištu rada se zaoštravaju. Broj nezaposlenih nezaustavljivo raste strmim trendom te je u listopadu godišnja stopa rasta iznosila 19,6%, a izgledno je i da će stopa nezaposlenosti u istom mjesecu prijeći 15% odnosno dosegnuti najvišu razinu unatrag dvije i pol godine. Utjecaj smanjene potražnje i proizvodnje na tržište rada najizraavnije ocrtava podatak o razlozima povećanja broja nezaposlenih: u razdoblju od prvih devet mjeseci 2009.g je kao višak zbog smanjenog opsega posla otpušteno oko 50 tisuća radnika, dvostruko više nego, primjerice, prošle ili pretpošle godine. Prema *zasad* poznatim statističkim podacima je najoštriji pad zaposlenosti realiziran u trgovini (*za oko 5%*) i prerađivačkoj industriji (*za oko 10%*), unutar koje su drvena industrija i proizvodnja namještaja najteže pogođene (*pad za više od 20%*), a poražavajući podaci iz građevinarstva bit će poznati tek nakon obrade statističkih podataka za zadnji kvartal 2009. g. i prvi kvartal 2010.g. S rastom stope nazaposlenosti za oko dva postotna boda na godišnjoj razini, Hrvatska je bliska prosjeku zemalja EU. Naime, u svim zemljama članicama EU je realiziran rast stope nezaposlenosti na godišnjoj razini (*na prosjeku EU 2,1 postotni bod*), Treba još naglasiti i kako je anketna stopa nezaposlenosti (9,2%) za područje EU dosegla najvišu razinu u posljednjem desetljeću, a u SAD-u (10,2%) u posljednjih 26 i pol godina.

II - Rezultati poslovanja tvrtke AB gradnja u 2009. g.

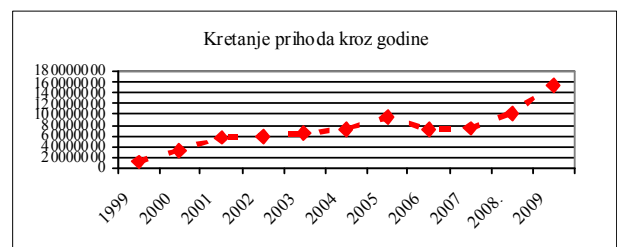
II.1. - PRIHODI

Unatoč nepovoljnoj gospodarskoj situaciji godina 2009. bila je izrazito uspješna. Rezultat je to ugovora velike vrijednosti sklopljenih još krajem 2008. godine. Godine 2009. AB gradnja je ostvarila prihode u iznosu od 153 mil kn što je rast od 50,86% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu, odnosno prebačaj od 43,88% u odnosu na Poslovni plan za 2009. godinu.

GODINA		
PRIHOD	DOBIT	DOBIT/PRIHO
1999.		
11.638.113	17.672	0,15%
2000.		
33.083.159	55.697	0,17%
2001.		
56.741.803	885.865	1,56%
2002.		
59.333.814	597.792	1,0%
2003.		
65.057.809	1.282.793	1,97%
2004.		
72.401.328	847.277	1,17%
2005.		
94.020.902	2.109.557	2,24%
2006.		
72.232.814	3.458.580	4,78%
2007.		
74.137.483	5.499.814	7,42%
2008.		
101.568.700	4.271.773	4,21%
2009.		
153.233.172	6.339.838	4,14%



Slika1: Prihodi kroz godine



Slika 2. Neto dobit kroz godine

U ostvarenim prihodima od 153 mil kn 99,80 % se odnosi na poslovne prihode (prihodi od prodaje), a 0,20 % na ostale prihode u koje ulaze prihodi od najma, cassa, osiguranja, prihodi od prodaje dugotrajne imovine, financijski prihodi (prihodi od tečajnih razlika, prihodi od kamata) te prihodi od ukidanja rezerviranja.

	PLAN 2009.	REALIZACIJA 2009.	UDIO %	REAL / PLAN	PLAN 2009.	REALIZACIJA 2009.
	kn				Eur = 7,1 kn	
					Eur = 7,3 kn	
Poslovni prihodi	105.700.000	152.933.607	99,80	144,69	14.887.324	20.949.809
Izvanredni i financ. prihodi	800.000	299.565	0,20	37,45	112.676	41.036
Ukupno	106.500.000	153.233.172	100,00	143,88	15.000.000	20.990.845

Tablica 1: Poslovni i ostali prihodi u 2009 .g.

Prodaja po segmentima

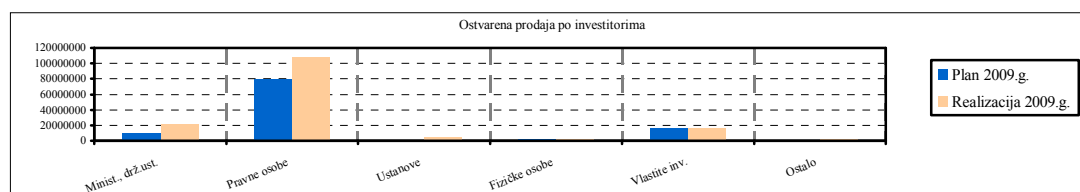
AB gradnja d.o.o. svoje djelovanje bazira isključivo na visokogradnji dok se niskogradnja javlja isključivo kao popratni projekat uz glavni objekat visokogradnje. S obzirom na spomenuto poslovno usmjerenje Društva i objekti koje je Društvo realiziralo su raznih namjena i to: stambeni, industrijski, hale i skladišta, trgovačko – poslovni objekti (trgovački centri, poslovni objekti, benzinske postaje i sl.), objekti kulture, sakralni objekti i obrazovne ustanove.

Kroz godine se na ljestvici najzastupljenijih investitora nalaze pravne osobe koje u 2009. godini participiraju sa 70,55% udjela u ukupnim realiziranim prihodima što je podjednako kao i u 2008. godini kada je taj udio iznosio 71,36%, a slijede vlastite investicije sa 10,75 % udjela u strukturi prihoda što je porast u odnosu na 2008. godinu kada je udio vlastitih investicija iznosio 6,25% u ukupnim realiziranim prihodima, ostatak po principu javne nabave.

Vrijednosno najveći projekti realizirani u 2009. godini, a čiji su investitori pravne osobe, su Baumax Sesvete i SPZ Veli Maj Poreč (vrijednost ugovora veća od 2 mil. eur-a).

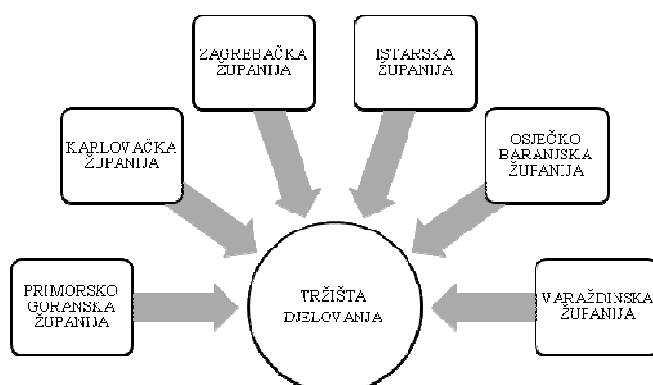
	PLAN 2009.	REALIZACIJA 2009.	UDIO %	PLAN 2009.	REALIZACIJA 2009.
	kn			Eur = 7,1 kn	
				Eur = 7,3 kn	
Minist., gradovi, državne institucije	9.100.000	20.447.750	13,35	1.281.690	2.801.062
Pravne osobe	79.600.000	108.102.762	70,55	11.211.268	14.808.597
Ustanove, crkve, samostani	0	3.907.815	2,55	0	535.317
Fizičke osobe	2.300.000	1.829.500	1,19	323.944	250.616
Vlastite investicije	15.500.000	16.474.072	10,75	2.183.098	2.256.722
Ostalo	0	2.471.273	1,61	0	338.531
Ukupno	106.500.000	153.233.172	100,00	15.000.000	20.990.845

Tablica 2: Struktura prodaje po investitorima 2009.g.



Slika 3: Prodaja po investitorima

Prodaja po tržištima



Strateške smjernice djelovanja AB gradnje kojima se rukovodila Uprava tvrtke u 2009. godini je zadržati postojeća tri ključna tržišta: Primorsko goransku županiju, Karlovačku županiju i Zagrebačku županiju, na kojima je AB gradnja aktivna već 15-tak godina te probiti se i na druga tržišta unutar R. Hrvatske.

Unatoč velikoj konkurenciji na građevinskom tržištu, a radi se o znatno većim građevinskim poduzećima (prema broju zaposlenika, prihodima koje ostvaruju, itd.) u odnosu na AB gradnju koja „pritisnuta“ nepovoljnim gospodarskim stanjem još ima „prostora“ u okvirima poslovanja da poslovno dopustivim metodama ide u „borbu“ za posao, djelovali smo na području Istarske županije na kojoj smo unatrag četiri godine konstantno prisutni, te Osječko baranjske i Varaždinske županije.

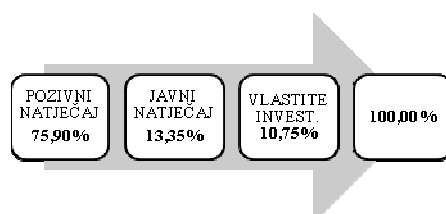
ŽUPANIJA	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.	2008.	2009.
Primorsko goranska	46,49	35,30	46,05	33,12	30,99	21,88	9,50
Zagrebačka	15,88	48,20	38,96	30,71	7,41	6,87	53,32
Karlovačka	37,24	16,50	13,04	20,17	27,95	26,51	17,60
Istarska	0,39	0	0	5,24	33,65	1,90	12,02
Zadarska	0	0	1,95	10,76	0	42,83	0
Ostalo	0	0	0	0	0	0	7,56

Tablica 3: Tržišni udio po županijama

Javni - Pozivni natječaji

Godine 2009. u strukturi prihoda prevladavaju nešto viši prihodi ostvareni putem javnog nadmetanja (13,35% ukupno ostvarenih prihoda) nego što je to bilo prethodnih godina kada se taj udio kretao između 1,26% - 5,59% prihoda. Rezultat je to tri velika projekta (vrijednost preko 1 mil eur-a) koja su se realizirala u Karlovačkoj županiji tijekom poslovne godine, a u čijem okruženju je AB gradnja najveće građevinsko poduzeće, te dva projekta na području Primorsko goranske županije.

Kako se pod ovim naslovom obrađuje tema javni odnosno pozivni natječaji, bitno je spomenuti da je AB gradnja Društvo koje se dokazalo kao partner koji realizira zahtjeve i potrebe kupaca, te razvija njihovo povjerenje i privrženost, što dokazuju brojni sklopljeni ugovori s „istim“ investitorima s kojima AB gradnja surađuje već niz godina.



Od ukupno realiziranih prihoda u Karlovačkoj županiji, 56% je ostvareno putem javnog nadmetanja, te je od ukupno ostvarenih prihoda u primorsko goranskoj županiji 30% prihoda realizirano putem javnog natječaja.

	Javni natječaji	Pozivni natječaji
<i>Zagrebačka županija (53,32%):</i>		
→ Grad Zagreb	0,00 %	10,75 %
→ Jastrebarsko	0,00 %	0,99 %
→ Samobor	0,00 %	41,58 %
<i>Karlovačka Županija (17,60 %):</i>		
→ Grad Karlovac	9,83 %	5,96 %
→ Grad Ozalj	0,00 %	0,53 %
→ Duga Resa	0,00 %	0,41 %
→ Zadobarje	0,00 %	0,10 %
→ Hrašće	0,00 %	0,06 %
→ Ogulin	0,71 %	0,00 %
<i>Primorsko Goranska ž. (9,50%)</i>		
→ Grad Rijeka	2,81 %	4,36 %
→ Otok Krk	0,00 %	1,99 %
→ Delnice	0,00 %	0,34%
<i>Istarska ž. (12,02 %)</i>		
→ Pula	0,00 %	2,31 %
→ Poreč	0,00 %	9,71 %
<i>Ostalo (7,56 %)</i>		
→ Osijek	0,00 %	3,31 %
→ Varaždin	0,00 %	2,65%
→ Ostali prihodi	0,00 %	1,60%
UKUPNO	13,35%	86,65%

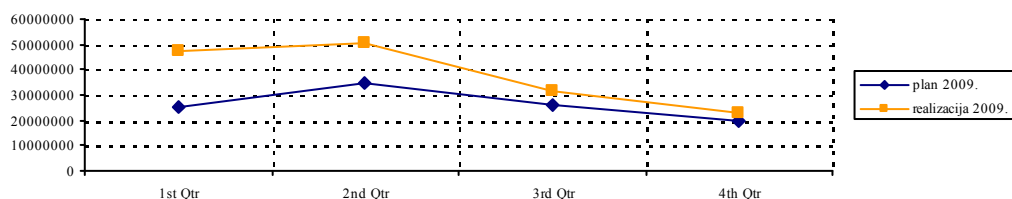
Prodaja po kvartalima

Iz prikaza ostvarenih prihoda po kvartalima vidljivo je da je u prvoj polovici godine ostvareno 64% ukupnih prihoda dok je u trećem i četvrtom kvartalu ostvareno 36% svih prihoda što je očiti pokazatelj promjena na tržištu i nadolazeće krize. Analizirajući projekte koje je AB gradnja realizirala kroz godinu takavi pokazatelji se objašnjavaju dvama velikim projektima koji su ugovoreni još 2008. godine i čija je vrijednost Ugovora više mil. eur-a, a čija se realizacija odvijala upravo u prvom i drugom kvartalu 2009. godine. Osim navedenog, pokazatelj je i promjena na tržištu i gospodarske krize (smanjenje ponude, smanjenje investicija, financijska ograničenja i sl.).

Prodaja zaliha proizvodnje Šestinskog Dola i Trokuta odvijala se kroz cijelu godinu te je u prvoj polovici godine ostvareno 57% prihoda od ukupnih prihoda od prodaje zaliha (16.474.072 kn) dok je u drugoj polovici godine, pod utjecajem sve lošijeg gospodarskog stanja i uznapredovale krize, ostvareno je svega 43% prodaje iz naslova prihoda od prodaje zaliha odnosno pad prodaje od cca 30%.

Mjesec	Plan 2009. kn	Realizirani Prihod	Udio %	Odnos R / P kn	Plan 2009. Eur=7,1 kn	Realizirani Prihod Eur=7,3 kn
I	25.500.000	47.723.592	31,15	187,15	3.591.549	6.537.478
II	35.000.000	50.451.075	32,92	144,15	4.929.578	6.911.106
III	26.000.000	31.893.987	20,81	122,67	3.661.972	4.369.039
IV	20.000.000	23.164.518	15,12	115,82	2.816.901	3.173.222
UKUPNO	106.500.000	153.233.172	100,00	143,88	15.000.000	20.990.845

Tablica 4: Kretanje prihoda po mjesecima



Slika 4: Kretanje prihoda u 2009. g. po kvartalima

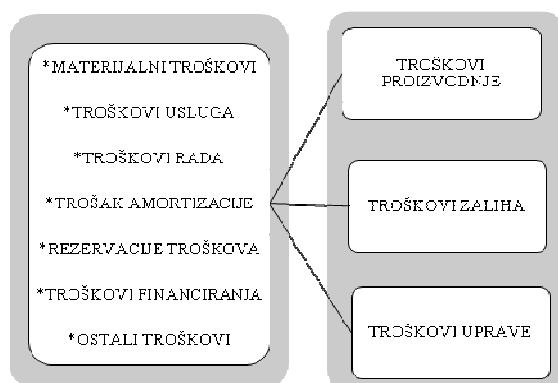
II.II - TROŠKOVI

U 2009. godinu Društvo je ušlo odlučno u cilju provođenja i nadzora sustava kontrole nad troškovima. Cilj upravljanja troškovima je postizanje troškovne efikasnosti, odnosno optimalnog odnosa angažiranih troškova i rezultata što ih se time postiže. Nastoji se povezati troškove s odgovornošću voditelja odjela što je bio cilj uvođenja Programa mjera za smanjenje troškova i povećanje poslovne efikasnosti početkom 2009. godine.

Dva osnovna cilja Programa mjera su:

- Snižavanje troškova i
- Kontrola troškova.

Snižavanjem, odnosno redukcijom troškova nastoji se smanjiti razina troškova bez gubitka funkcije i radne sposobnosti a bez negativnih posljedica za AB gradnju, zaposlene i kupce/investitore.



Dakle, dva glavna područja u upravljanju troškovima su nabava resursa te njihovo trošenje.

Ciljevi postavljeni prema usvojenom Programu mjera su ostvareni s određenim manjim odstupanjima. U nastavku su prezentirani rezultati koji su za cilj imali utvrđen postotak promjene (smanjenje).

Prilikom analize kod pokazatelja koji se vežu na planirane prihode treba uzeti u obzir da su realizirani prihodi za 43,88% veći od planiranih.

Prema usvojenom Programu mjera AB gradnja je tijekom godine ostvarila sljedeće:

- Program mjera: Troškove uredskog materijala smanjiti za 20% u odnosu na iste u 2008.g.
Realizacija: Troškove uredskog materijala smanjeni za 17,28%
- Program mjera: Troškovi promidžbenih usluga 0,10% planiranih prihoda
Realizacija: Troškovi promidžbenih usluga su 0,16% planiranih prihoda, odnosno 0,11% realiziranih prihoda
- Program mjera: Troškovi donacija na 0,25% planiranih prihoda
Realizacija: Troškovi donacija 0,18% planiranih prihoda, odnosno 0,12% realiziranih prihoda
- Program mjera: Troškovi reprezentacija na 0,10% planiranih prihoda
Realizacija: Troškovi reprezentacija 0,13% planiranih prihoda, odnosno 0,09% realiziranih prihoda
- Program mjera: Troškove popravaka i održavanja smanjiti za 20% u odnosu na 2008.g.
Realizacija: Troškovi popravaka i održavanja povećani za 15,17% u odnosu na 2008.g.
- Program mjera: Troškove energije smanjiti za 15% u odnosu na iste u 2008.g.
Realizacija: Troškovi energije povećani za 4,89% u odnosu na 2008.g.
- Program mjera: Trošak rada (vrijednost koefic.) održati na razini 2008.g.; ukupni trošak rada smanjiti za 5% u odnosu na iste u 2008.g.; broj zaposlenih održati na broju 120-130 ljudi.
Realizacija: Ukupan trošak rada (plaća + naknade) povećan je za 3,98% u odnosu na iste u 2008. g. iz razloga što je broj zaposlenih u određenom periodu zbog potrebe došao i 146 zaposlenih, ali je udio troškova rada u ukupnim troškovima smanjen sa 15,37% u 2008.g. na 10,58% u 2009.g. Ukupan tr. rada po zaposlenom je smanjen u odnosu na 2008. g. za 5,95% i iznosi 116.792 kn po zaposlenom.

	2007.	2008.	2009.
Prosječan br. zaposlenih	82	119	131
Ukupan tr. rada po zaposlenom	132.777	124.182	116.792

Tablica 5: Trošak rada po zaposlenom kroz 3 godine

Troškovi po kategorijama

Najveći udio u troškovima imaju kooperanti i to 46,59% što je razumljivo budući da AB gradnja u realizaciji projekata angažira kooperante za sve obrtničke i instalacijske radove, a u jednom dijelu i za građevinske radove.

Troškovi sirovina i materijala sudjeluju sa 23,15%, a slijede ih troškovi rada sa 10,54 % te troškovi realizacije usluga.

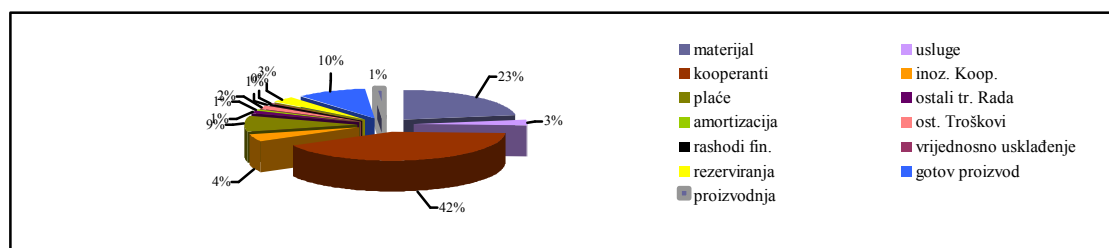
Udio troška rada u ukupnim troškovima kao i trošak rada po zaposlenom znatno su smanjeni u odnosu na prethodne godine što je ranije opisano.

U 2009. godini povećao se udio troškova gotovog proizvoda (trošak realizacije usluga građenja) jer je realizirana prodaja zaliha gotovog proizvoda.

Pregled podjele troškova dan je u tablici 6.

Vrsta troška	2009. g.		Udio %.
	kn	eur	
Materijal	33.623.841	4.606.006	23,15
Usluge	4.864.592	666.382	3,35
Kooperanti	61.199.675	8.383.517	42,14
Inozemni kooperanti	6.472.544	886.650	4,46
Troškovi plaća	13.300.599	1.822.000	9,16
Ostali tr. rada	1.999.137	273.854	1,38
Amortizacija	1.293.986	177.258	0,89
Ost. Troškovi	2.479.457	339.652	1,71
Ras. Financir.	1.281.592	175.561	0,88
Vrijednosno usklađenje potraživ.	671.279	91.956	0,46
Rezerviranja tr. i rizika	4.752.879	651.079	3,27
Gotov proizvod	15.218.895	2.084.780	10,48
Proizvodnja iz zaliha	-1.929.501	-264.315	-1,33
UKUPNO	145.228.975	19.894.380	100,00

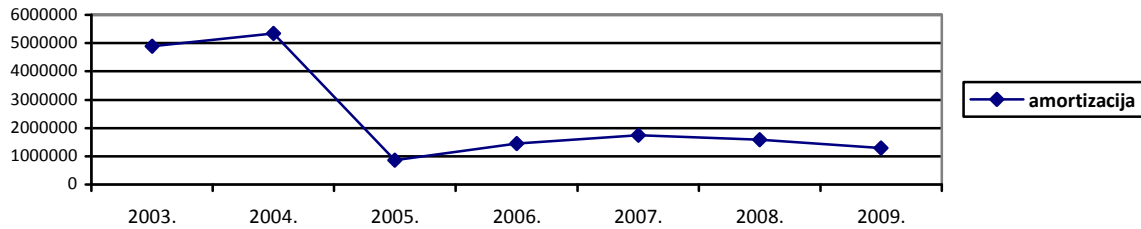
Tablica 6: Troškovi po vrstama



Slika 5: Prikaz troškova po vrstama

Godina	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.	2008.g.	2009. g.
AMORTIZACIJA	4.896.512	5.340.061	854.904	1.457.208	1.746.168	1.582.937	1.293.986

Tablica 7: Usporedba pokazatelja kroz godine:



Slika 6: Kretanje amortizacije kroz godine

Do 31.12.2004. godine na snazi je bio Pravilnik o amortizaciji prema kojem je porezni obveznik mogao povećati godišnje amortizacijske stope do 100% stoga je 2003. i 2004. godine vrijednost amortizacije bila visoka čemu je pridonjela i amortizacija građevinskih objekata (Švarča i Upravne zgrade) u tim godinama. Od 01.01.2005.g. amortizacija je regulirana Zakonom o porezu na dobit te je ukinuta mogućnost 100%-tne amortizacijske stope što je rezultiralo nižim iznosima amortizacije.

II.III / FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

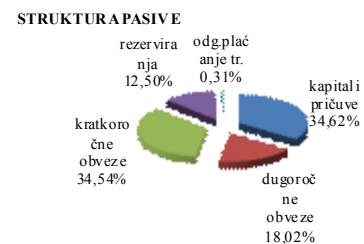
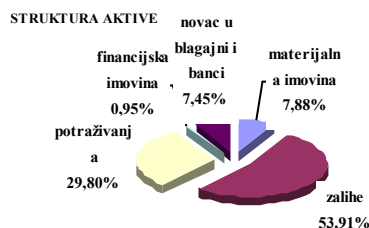
RAČUN DOBITI I GUBITKA

	kn		Indeks	eur	
	31.12.2008.	31.12.2009.	kn	1 eur=7,37kn	1 eur=7,30kn
			09./08.	31.12.2008.	31.12.2009.
A. POSLOVNI PRIHODI	101.479.224	152.933.607	150,70	13.769.230	20.949.809
1. Prihodi od prodaje u zemlji	97.407.888	150.991.460	155,01	13.216.810	20.683.762
2. Prihodi od prodaje u inozemstvu					
3. Prihodi na temelju uporabe vl. Proizvoda, roba i usluga					
4. Ostali prihodi osnovne djelatnosti	4.071.336	1.942.147	47,70	552.420	266.047
B. POSLOVNI RASHODI	94.475.889	143.459.485	151,85	12.818.981	19.651.984
I. a) Povećanje vrijednosti zaliha nedovrš.proizv. i got.pr.	12.239.348			1.660.698	
b) Smanjenje vrijednosti zaliha nedovrš.proizv. i got.pr.		13.289.394			1.820.465
II. Rashodi razdoblja	106.715.237	130.170.091	121,98	14.479.679	17.831.519
1. Materijalni troškovi	87.521.494	107.043.367	122,31	11.875.372	14.663.475
a) troškovi sirovina i materijala	21.816.637	33.623.841	154,12	2.960.195	4.606.006
b) troškovi prodane robe					
c) ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	65.704.857	73.419.526	111,74	8.915.177	10.057.469
2. Troškovi osoblja	12.983.590	13.300.599	102,44	1.761.681	1.822.000
a) nadnice i plaće (neto)	7.447.125	7.685.188	103,20	1.010.465	1.052.765
b) troškovi poreza, socijalnog i mirovinskog osig. I dr.	5.536.465	5.615.411	101,43	751.216	769.234
3. Amortizacija i vrijednosno usklađivanje dugotrajne imov.	1.582.937	1.293.986	81,75	214.781	177.258
4. Vrijednosno usklađivanje kratkotrajne imovine		671.279			91.956
5. Rezerviranje troškova i rizika	2.303.845	4.752.879	206,30	312.598	651.079
6. Ostali troškovi poslovanja	2.323.371	3.107.981	133,77	315.247	425.751
C. FINANCIJSKI PRIHODI	79.476	274.023	344,78	10.783	37.537
1. Prihodi od sudjelujućih interesa s povezanim poduzećima					
2. Prihodi od sudjelujućih interesa s nepovezanim poduz.	79.476	274.023	344,78	10.783	37.537
3. Prihodi od ostalih ulaganja i zajmova iz okvira stalne imovine s povezanim poduzećima					
4. Prihodi od ostalih ulaganja i zajmova iz okvira stalne imovine s nepovezanim poduzećima					
5. Prihodi od ost. Interesa i sl. prihodi s povezanim poduz.					
6. Prihodi od vl. Interesa i sl. prihodi s nepovez.poduzećima					
D. FINANCIJSKI RASHODI	1.444.863	1.281.592	88,70	196.046	175.561
1. Kamate, tečajne razlike i sl. troškovi s povezanim poduz.					
2. Kamate, teč.razlike i sl. troškovi s nepovezanim poduz.	1.444.863	1.281.592	88,70	196.046	175.561
E. IZVANREDNI PRIHODI	10.000	25.542	255,42	1.357	3.499
F. IZVANREDNI RASHODI	231.555	487.898	210,71	31.419	66.835
UKUPNI PRIHODI	101.568.700	153.233.172	150,87	13.781.370	20.990.845
UKUPNI RASHODI	96.152.307	145.228.975	151,04	13.046.446	19.894.380
Dobit prije oporezivanja	5.416.393	8.004.197	147,78	734.924	1.096.465
Porez na dobit	1.144.620	1.664.359	145,41	155.308	227.994
DOBIT OBRAČUNSKOG RAZDOBLJA	4.271.773	6.339.838	148,41	579.616	868.471

BILANCA STANJA

	kn		Indeks	eur	
	31.12.2008.	31.12.2009.	kn	1 eur=7,37kn	1 eur=7,30kn
			09 / 08	31.12.2008.	31.12.2009.
AKTIVA					
Dugotrajna imovina - stalna sredstva	5.215.654	6.017.599	115,38	707.687	824.329
I. Nematerijalna imovina					
1. Osnivački izdaci					
2. Izdaci za istraživanje i razvoj					
3. Patenti, licencije, koncesije, zaštitni znaci i ostala					
4. Goodwill					
5. Predujmovi za nemater. sredstva i ulaganja u pripremi					
II. Materijalna imovina	2.515.654	4.565.777	181,49	341.337	625.449
1. Zemljišta i šume (OZALJ, UPRAVA, NOVIGRAD)	1.130.672	1.539.910	136,19	153.415	210.947
2. Građevinski objekti (NOVIGRAD)	0	1.874.776		0	256.819
3. Postrojenja i oprema (strojevi)	202.647	468.435	231,16	27.496	64.169
4. Alati, pogonski i uredski inventar, namještaj i transp.ur.	1.182.335	682.656	57,74	160.426	93.514
5. Predujmovi za materijalna sredstva					
6. Materijalna sredstva u pripremi					
7. Ostala materijalna imovina					
III. Financijska imovina					
1. Udjeli (dionice) u povezanim poduzećima					
2. Ostala dugoročna ulaganja					
IV. Potraživanja	2.700.000	1.451.822	53,77	366.350	198.880
1. Potraživanja od povezanih poduzetnika	2.700.000	1.451.822	53,77	366.350	198.880
A) Ukupno stalna sredstva	5.215.654	6.017.599	115,38	707.687	824.329
Kratkotrajna imovina - obrtna sredstva					
I. Zalihe	39.739.888	31.235.546	78,60	5.392.115	4.278.842
1. Sirovine i materijal	231.460	310.841	134,30	31.405	42.581
2. Proizvodnja u tijeku	36.731.934	20.646.591	56,21	4.983.980	2.828.300
3. Trgovačka roba					
4. Gotovi proizvodi	2.750.416	7.712.890	280,43	373.191	1.056.560
5. Predujmovi za zalihe	26.078	2.565.224	9.836,74	3.539	351.401
II. Potraživanja	16.125.292	15.815.065	98,08	2.187.964	2.166.447
1. Potraživanja od povezanih poduzeća					
2. Potraživanja od kupaca	13.307.233	15.509.489	116,55	1.805.595	2.124.588
3. Potraživanja od više plaćene svote po osnovi dobiti					
4. Potraživanja od zaposlenih	6.034	4.563	75,62	819	625
5. Potraživanja od države i dr. institucija	663.779	243.785	36,73	90.065	33.395
6. Ostala potraživanja	2.148.246	57.228	2,66	291.485	7.839
III. Financijska imovina		549.913			75.330
1. Kratkoročni udjeli (dionice) u povezanim poduzećima					
2. Zajmovi povezanim poduzećima					
3. Dani zajmovi, depoziti i sl.		549.913			75.330
4. Otkup vlastitih dionica					
5. Ostala financijska imovina					
IV. Novac u banci i blagajni	2.629.171	4.317.236	164,21	356.740	591.402
B) Ukupno obrtna sredstva	58.494.351	51.917.760	88,76	7.936.819	7.112.021
C) Aktivna vremenska razgraničenja					
Ukupno aktiva	63.710.005	57.935.359	90,94	8.644.505	7.936.350

u kn	kn		Indeks	eur	
	31.12.2008.	31.12.2009.	kn	1 eur=7,37kn	1 eur=7,30kn
			09 / 08	31.12.2008.	31.12.2009.
PASIVA					
Kapital i pričuve					
I. Upisani temeljni kapital	5.000.000	5.000.000	100,00	678.426	684.932
1. Uplaćeni temeljni kapital	5.000.000	5.000.000	100,00	678.426	684.932
2. Kapital pozvan da se plati					
II. Kapitalne pričuve					
1. Zakonske pričuve					
2. Pričuve za vlastite dionice					
3. Ostale pričuve					
IV. Zadržana dobit ili preneseni gubitak	5.728.465	8.718.706	152,20	777.268	1.194.343
V.a) Dobit tekuće godine	4.271.773	6.339.838	148,41	579.616	868.471
V.b) Gubitak tekuće godine					
VI. Revalorizacija kapitala					
1. Opća revalorizacija kapitala					
2. Posebna revalorizacija kapitala					
A) Ukupno kapital i pričuve	15.000.238	20.058.544	133,72	2.035.310	2.747.746
Dugoročna rezerviranja za rizike i troškove					
1. Rezerviranja za mirovine i slične troškove					
2. Rezerviranja za poreze i doprinose					
3. Ostala rezerviranja	2.664.484	7.243.837	271,87	361.531	992.306
B) Ukupno dugoročna rezerviranja	2.664.484	7.243.837	271,87	361.531	992.306
Financijske i poslovne obveze					
I. Dugoročne obveze	11.462.786	10.440.186	91,08	1.555.331	1.430.162
1. Obveze s osnove vrijednosnih papira					
2. Obveze prema kreditnim institucijama	8.000.000	6.858.054	85,73	1.085.482	939.459
3. Obveze za predujmове					
4. Obveze s osnove dug.zajmova					
5. Ostale dugoročne financijske obveze					
6. Obveze prema dobavljačima	1.672.842	3.582.132	214,13	226.980	490.703
7. Ostale dugoročne obveze	1.789.944			242.869	
II. Kratkoročne obveze	34.402.283	20.012.578	58,17	4.667.880	2.741.450
1. Obveze prema kreditnim institucijama	11.799.986			1.601.084	
2. Obveze za zajmove, depozite I sl.	1.838.224			249.421	
3. Obveze za predujmове	3.547.424	1.833.067	51,67	481.333	251.105
4. Obveze prema dobavljačima	15.426.762	15.779.831	102,29	2.093.182	2.161.622
5. Obveze prema povezanim poduzećima					
6. Ostale kratkoročne obveze					
a) Kratkoročne obv. za poreze, doprinose i dr. pristojbe	1.153.266	1.627.135	141,09	156.480	222.895
b) Kratkoročne obveze prema zaposlenima	636.621	556.224	87,37	86.380	76.195
c) Ostale kratkoročne obaveze		216.321			29.633
III. Obračunati troškovi i odgođeni prihodi	180.214	180.214	100,00	24.453	24.686
C) Ukupno financijske i poslovne obveze	46.045.283	30.632.978	66,53	6.247.664	4.196.298
D) Pasivna vremenska razgraničenja					
Ukupno pasiva	63.710.005	57.935.359	90,94	8.644.505	7.936.350



Usporedba plan - realizacija

	Plan 2009.		Realizacija 2009	
	kn	udio %	kn	udio %
PRIHODI				
Poslovni prihodi	105.700.000	99	152.933.607	99,80
Ostali prihodi	800.000	1	299.565	0,20
UKUPNO PRIHODI	106.500.000	100	153.233.172	100,00
POSLOVNI RASHODI				
Materijalni troškovi	23.820.000	23	33.623.841	23,15
Troškovi usluga	43.370.000	43	72.536.811	49,95
Troškovi rada	15.900.000	16	15.299.736	10,54
Amortizacija	1.350.000	1	1.293.986	0,89
Ostali troškovi	4.300.000	4	9.185.207	6,32
Gotov proizvod	15.500.000	15	15.218.895	10,48
Zalihe nedovršene proizvodnje	-2.000.000	-2	-1.929.501	-1,33
UKUPNO RASHODI	102.240.000	100	145.228.975	100,00
BRUTO DOBIT	4.260.000	4	8.004.197	5,22
POREZ NA DOBIT	852.000		1.664.359	
DOBIT RAZDOBLJA	3.408.000		6.339.838	

	Plan 2009.	Realizacija 2009.
AKTIVA		
Materijalna imovina		
1. Zemljišta i šume	1.130.672	1.539.910
2. Građevinski objekti	0	1.874.776
3. Postrojenja i i oprema	400.000	468.435
4. Alati,pogonski i uredski inventar,namještaj	1.200.000	682.656
Potraživanja		1.451.822
UKUPNO STALNA SREDSTVA	2.730.672	6.017.599
Zalihe proizvodnje	21.000.000	31.235.546
Potraživanja	17.291.177	15.815.065
Financijska imovina	0	549.913
Novac u banci i u blagajni	2.000.000	4.317.236
UKUPNO OBRтна SREDSTVA	40.291.177	51.917.760
UKUPNO AKTIVA	43.021.849	57.935.359
PASIVA		
Upisani kapital	5.000.000	5.000.000
Kapitalne pričuve	0	0
Zadržana dobit	8.413.849	8.718.706
Dobit tekuće godine 2009.	3.408.000	6.339.838
UKUPNO KAPITAL I PRIČUVE	16.821.849	20.058.544
Dugoročne financijske i poslovne obveze	11.800.000	17.684.023
Kratkoročne financijske i poslovne obveze	14.400.000	20.192.792
Pasivna vremenska razgraničenja		
UKUPNO FINAN. I POSLOVNE OBVEZE	26.200.000	37.876.815
UKUPNO PASIVA	43.021.849	57.935.359

Zalihe

U strukturi zaliha došlo je do promjena u odnosu na 2008. godinu. Smanjila se zaliha proizvodnje u tijeku iz razloga što su projekti Šestinski Dol i Trokut završeni, vrši se njihova prodaja, te su sada u zalihama gotovog proizvoda. Međutim u 2009. godini je došlo i do nabave nove zalihe (novi projekat kuće Poreč) koja je evidentirana u proizvodnji u tijeku.

STAVKA	kn	eur	Udio %
Sirovine i materijal	310.841	42.581	1,00
Proizvodnja u tijeku (nedov. proizv.)	20.646.591	2.828.300	66,10
Gotovi proizvodi	7.712.890	1.056.560	24,69
Predujmovi	2.565.224	351.401	8,21
UKUPNO ZALIHE	31.235.546	4.278.842	100,00

Tablica 8:Struktura zaliha

Gotov proizvod

Gotov proizvod u iznosu od 7.712.890 obuhvaća projekte Šestinski Dol, Trokut i Ozalj, a proizvodnja u tijeku u iznosu od 20.646.591 kn odnosi se na gradnju za tržište koja obuhvaća sljedeće projekte: - kuće Poreč

- stambena gradnja Gornji Stenjevec,Zagreba
- stambena gradnja Blato, Zagreb
- stambena gradnja Švarča, Karlovac

objekat	Namjena	NPP m ²	Prodano m ²	Pred- ugovori m ²	ostalo	Zalihe gotovog proizvoda	
						kn	eur
PO Ozalj	Poslovni pr.	874,35	422,21	255,72	196,42	2.750.416	376.769
Š. Dol, Zagreb	Stanovi	926,16	779,27	94,24	52,65	1.719.202	235.507
Trokut, Zagreb	Stanovi	995,32	667,92	109,48	217,92	3.243.272	444.284
UKUPNO						7.712.890	1.056.560

Proizvodnja u tijeku

objekat	Namjena	Zaliha nedovr. proizvod.	
		kn	eur
Poreč-Mihatovići	2 kuće	2.267.137	310.567
Blato, Zagreb	Stambeni objekat	10.896.919	1.492.728
Borčec, Zagreb	Stambeni objekat	6.309.326	864.291
Švarča, Karlovac	Stambeni kompleks	1.173.209	160.714
UKUPNO		20.646.591	2.828.300

Obveze prema kreditnim institucijama

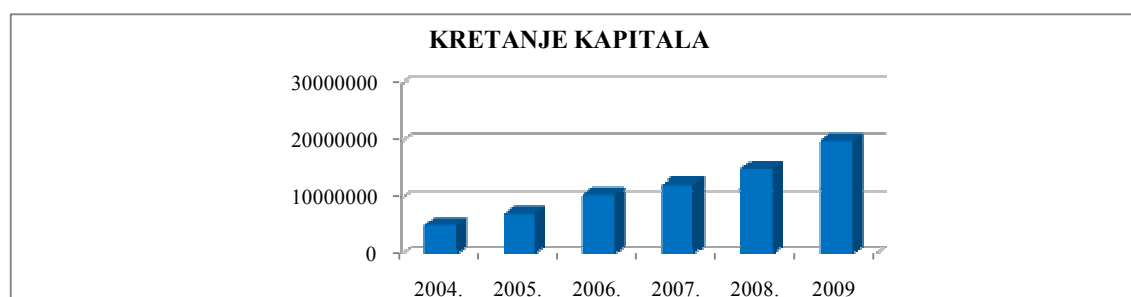
Kreditno zaduženje odnosi se na financiranje projekta Blato u Zagrebu. U 2009. godini dugoročnim kreditom zamjenjen je predhodni kratkoročni i financijski skuplji kredit.

STAVKA	kn	eur
Kredit - Blato	6.858.054	939.459
UKUPNO	6.858.054	939.459

Tablica 9:Struktura dugoročnih obveza prema kreditnim institucijama

Kretanje kapitala

IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA				
OPIS	TEMELJNI KAPITAL	ZADRŽANA DOBIT	DOBIT TEKUĆE GODINE	UKUPNO
Stanje 01.01.2005. g.	3.259.900	870.085	847.277	4.977.262
Raspored dobiti 2004.g.	0	847.277	0	0
Dobit tekuće godine 2005.	0	0	2.109.557	2.109.557
Stanje 31.12.2005.g.	3.259.900	1.717.362	2.109.557	7.086.819
Raspored dobiti 2005.g.	0	2.109.557	(2.109.558)	0
Raspored ostvarene dobiti	1.740.100	(1.740.100)	0	0
Dobit tekuće godine 2006.	0	0	3.458.579	3.458.579
Stanje 31.12.2006.g.	5.000.000	2.086.820	3.458.578	10.545.398
Raspored dobiti 2006.g.		3.458.578	(3.458.578)	0
Raspored ostvarene dobiti		(3.828.037)		(3.828.037)
Dobit tekuće godine 2007.			5.499.815	5.499.815
Stanje 31.12.2007.g.	5.000.000	1.717.361	5.499.815	12.217.176
Raspored dobiti 2007.g.		5.499.815	(5.499.815)	0
Raspoređena dobit iz 2007.g.		161.233		161.233
Raspored ostvarene dobiti		(1.649.944)		(1.649.944)
Dobit tekuće godine 2008.		0	4.271.773	4.271.773
Stanje 31.12.2008.g.	5.000.000	5.728.465	4.271.773	15.000.238
Raspored dobiti 2008.g.		4.271.773	(4.271.773)	0
Raspored ostvarene dobiti		(1.281.532)		(1.281.532)
Dobit tekuće godine 2009.			6.339.838	6.339.838
Stanje 31.12.2009.g.	5.000.000	8.718.706	6.339.838	20.058.544



Slika 7: Kretanje kapitala

II.IV./ FINANCIJSKI POKAZATELJI

Likvidnost I stupnja

• Novac u blagajni i banci	4.317.236		
•	x 100 =	x 100 = 21,57 %
• kratkoročne obveze	20.012.577		

Likvidnost II stupnja

• Kratkotrajna imov. – zalihe	51.917.760-31.235.546		
•	x 100 =	x 100 = 103,35%
• Kratkoročne obveze	20.012.577		

Likvidnost III stupnja

• Kratkotrajna imovina	51.917.760		
•	x 100 =	x 100 = 259,43%
• Kratkoročne obveze	20.012.577		

Stupanj pokrivenosti - vrijednosti iznad 100% su nepovoljne u cilju očuvanja likv.

• Dugotrajna imovina	6.017.599		
•	x 100 =	x 100 = 30,00
• Kapital + zadržana dobit	20.058.544		

Profitabilnost

• Neto dobit	6.339.838		
•	x 100 =	x 100 = 4,20%
• prihodi iz prodaje	150.991.460		

ROA – povrat na imovinu (profitabilnost imovine)

• Neto dobit	6.339.838		
•	x 100 =	x 100 = 10,94 (na kn imovine ostvareno je 10,94 kn dobiti)
• Uk. imovina	57.935.359		

ROE – prinos na kapital (profitabilnost kapitala)

• Neto dobit	6.339.838		
•	x 100 =	x 100 = 31,61 (na kn kapitala ostvareno je 31,61 kn dobiti)
• Kapital	20.058.544		

Solventnost

• Imovina	57.935.359		
•	=	= 1,90
• kratk. + dug. Obveze	30.452.763		

Rentabilnost poslovanja

• Neto dobit	6.339.838		
•	x 100 =	x 100 = 4,37 (na jedinicu rashoda ostvareno je 4,37 kn dobiti)
• Rashodi	145.228.975		

Ekonomičnost

• Prihod	153.233.172		
•	=	= 1,06
• Rashod	145.228.975		

Pokazatelji:	2003.g.	2004.g.	2005.g.	2006.g	2007.g	2008.g.	2009.g.
Likvidnost I stupnja	16,34 %	4,62 %	47,93 %	9,77 %	7,16%	7,57%	21,57%
Likvidnost II stupnja	77,49 %	71,44 %	112,10 %	66,97 %	52,74%	53,95%	103,35%
Likvidnost III stupnja	99,46 %	121,60 %	157,61 %	127,20 %	149,21%	168,29%	259,43%
Solventnost	1,16	1,15	1,42	1,33	1,31	1,38	1,90
Stupanj pokriva	271,74 %	64,33 %	44,63 %	39,42 %	44,86%	34,90%	30,00%
Profitabilnost	2,13 %	1,19 %	2,14 %	4,96 %	7,44%	4,32%	4,20%
ROA – prinos na imovinu	5,74 %	2,23 %	8,79 %	7,72 %	10,39%	6,89%	10,94%
ROE – prinos na kapital	42,32%	17,02 %	32,67 %	32,79 %	45,02%	29,34%	31,61%
Ekonomičnost	1,02	1,01	1,03	1,06	1,10	1,06	1,06
Rentabilnost poslovanja	2,02	1,19	2,31	5,09	8,19	4,56	4,37

Tablica 10: Usporedba pokazatelja kroz godine:

Financijska ravnoteža tvrtke

AKTIVA	PASIVA
Dugotrajna imovina 10,39 %	Dugoročne obveze + kapital 65,46 %
Kratkotrajna imovina 89,61 %	Kratkoročne obveze 34,54%

III - Ljudski kapital u AB gradnji

Tijekom 2010. godine nije dolazilo do značajnih događanja u kadrovskoj politici. Broj zaposlenih nije se bistveno mijenjao te je na samom kraju godine u AB gradnji bilo 120 zaposlenih.

U obrazovnoj strukturi zaposlenika također nema značajnih promjena te su udjeli u strukturi kroz godine podjednaki.

Vrijednosti koje se traže i potiču kod zaposlenika su lojalnost, inovativnost, konstantno usavršavanje, proaktivni pristup te timski rad.

S ciljem rasta i razvoje poslovanja te uspješnog konkuriranja na tržištu Društvo ulaže u izobrazbu i usavršavanje svojih zaposlenika kako bi znanjem, vještinama a time izvedbom i kvalitetom stvarali konkurentsku prednost i stvarali preduvjete za napredak.

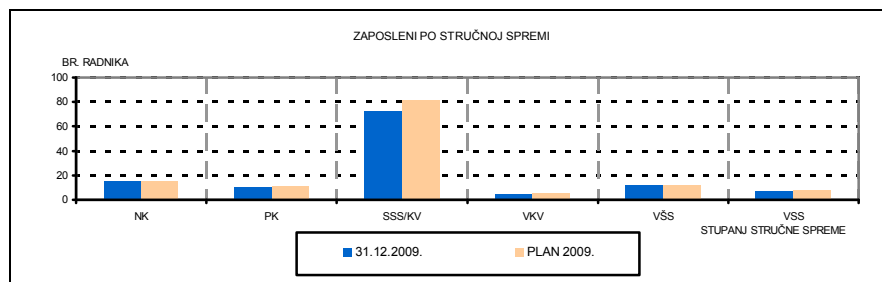
ODJEL	STANJE 31.12.2009.	PLAN 2009.g.	INDEKS S / P
<i>Uprava</i>	1	1	100,00
<i>Odjel općih poslova</i>	4	3	75,00
<i>Financ. knjigov. odjel</i>	4	4	125,00
<i>Kontroling, plan i analize</i>	1	1	100,00
<i>- tehnički direktor</i>	1	1	100,00
<i>Tehn. Pripr. Rada / stručnjak zaštite na radu</i>	1	1	1
<i>kalkulacije</i>			
<i>- voditelj kooperacije i kalkulacija</i>	1	1	100,00
<i>- kalkulacije</i>	1	2	66,67
<i>Proizvodno</i>			
<i>komerc. odjel</i>			
<i>- voditelj operative</i>	1	1	100,00
<i>- glavni ing. gr. / voditelj projekta</i>	1	2	50,00
<i>- voditelj gr.</i>	6	4	66,67
<i>- proizvodnja</i>			
<i>- pomoćnik g.i.g.</i>	2	3	40,00
<i>- obračunski</i>	1	3	100,00
<i>- poslovođe</i>	6	9	83,33
<i>- radnici</i>	86	91	103,23
<i>- skladište</i>	2	3	150,00
<i>- nabava</i>			
<i>- nabava</i>	1	1	100,00
<i>- nabava i prodaja</i>	0	1	100,00
UKUPNO	120	132	97,78

Tablica 11: Stanje zaposlenih po odjelima

AB gradnja d.o.o. zapošljava radnike različite obrazovne structure te je na 31.12.2009. godine imala 15,15 % visokoobrazovanih, 65,14 % zaposlenih sa srednjom stručnom spremom te 19,71% sa osnovnoškolskiom obrazovanjem.

STRUČNA SPREMA	STANJE 31.12.2009	UDIO %	PLAN 2009.g.	UDIO %
NK	15	12,50	15	11,37
PK	10	8,34	11	8,34
SSS/KV	72	60,00	81	61,36
VKV	4	3,33	5	3,78
VŠS	12	10,00	12	9,09
VSS	7	5,83	8	6,06
UKUPNO	120	100,00	132	100,00

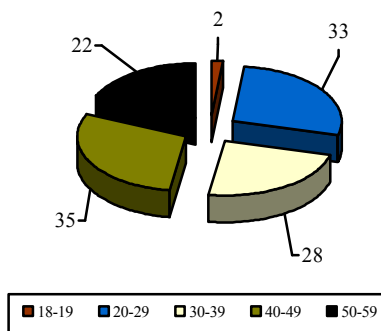
Tablica 12: Zaposleni po stručnoj spremi



Slika 8: Zaposleni po stručnoj spremi

Prosječna staros zaposlenika AB gradnje iznosi 38 godina. Najviše zaposlenika, njih 35% je u kategoriji od 40-49 godina starosti, a slijede ih, sa udjelom od 33%, zaposlenici dobne strukture od 20 – 29 godina.

Godine života	Br. Zaposlenih
18 - 19	2
20 - 29	33
30 - 39	28
40 - 49	35
50 - 59	22
>60	0
Ukupno	120
Prosječna starost	38



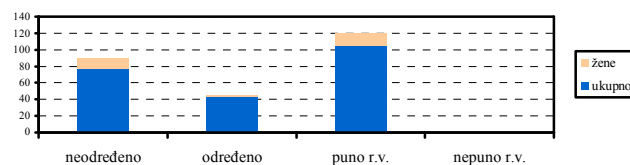
Tablica 13: Dobna struktura zaposlenih

Slika 9: Prikaz dobne strukture zaposlenih

Budući da je Društvo građevinsko poduzeće kojem je gradnja objekata visokogradnje primarna djelatnost onda je i jasno da je udio žena u ukupnom broju zaposlenih izrazito malen i iznosi 12,5%.

BROJ ZAPOSLENIH	UKUPNO	ŽENE
		120
Neodređeno	77	13
Određeno	43	2
Puno radno vrijeme	105	15
Nepuno radno vrijeme	0	0

Tablica 14: Struktura zaposlenih

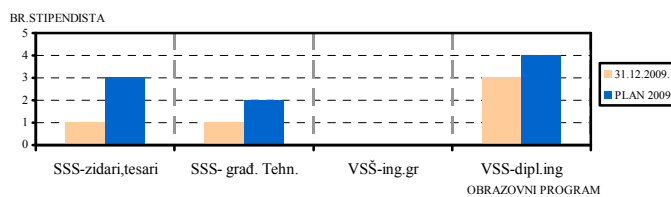


Slika 10: Udio žena u strukturi rada

AB gradnja d.o.o. već godinama provodi program stipendiranja učenika i studenata u kojima vidi svoje buduće zaposlenike.

OBRAZOVNI PROGRAM	STANJE 31.12.2009.	PLAN 2009.g.
SSS - zidari, tesari	1	3
SSS - grad. tehn.	1	2
VŠŠ - ing. gr., bacc.	0	0
VSS - dipl. ing, mag..	3	4
UKUPNO	5	9

Tablica 15: Stipendisti u školskoj godini 08. / 09.



Slika 11: Obrazovna struktura stipendista

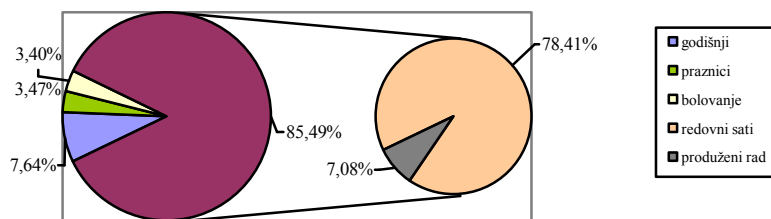
OPIS	2008.		2009.		INDEKS 09./08.
	SATI	UDIO %	SATI	UDIO %	
Redovni rad	197.485	85,49	227.371	91,72	115,11
Produženi rad	33.509	14,51	20.529	8,28	61,26
UKUPNO	230.994	100,00	247.900	100,00	107,32

Tablica 16: Struktura efektivnih sati

Ukupan radni fond sati u 2009. godini iznosio 247.900 sata što je za 7,32% više u odnosu na 2008. godinu, dok je struktura sati 2008. g. i 2009. g. podjednaka.

OPIS	2008.		2009.		INDEKS 09./08.
	SATI	UDIO %	SATI	UDIO %	
Efektivni sati	230.994	87,33	247.900	85,49	107,32
Godišnji	16.787	6,34	22.151	7,64	131,96
Praznici	8.571	3,24	10.056	3,47	117,33
Bolovanje	8.168	3,09	9.866	3,40	120,79
UKUPNO	264.520	100,00	289.973	100,00	109,63

Tablica 17: Analiza korištenja radnog vremena



U ukupnim satima 85,50% su efektivni sati (redovni sati i produženi rad) 7,63% godišnji, 3,46% praznici i 3,41 % bolovanja.

IV - INVESTICIJE

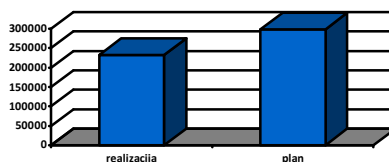
U godini 2009. Nisu utrošena ukupno planirana sredstva za investicije. Realizirano je 77,81% planiranih investicija.

Za opremu uprave utrošeno je svega 23,84% planiranih sredstava iz razloga što je nabava sredstava koja je realizirana u potpunosti, ostvarena po nižoj cijeni od planirane.

Planirana nabava sredstava za gradilišta nije u potpunosti realizirana iz razloga što nije iskazana potreba za određenim sredstvima te stoga ona nisu niti nabavljena.

	REALIZACIJA 31.12.2009.		PLAN 2009. g.	INDEKS R/P
	kn	eur	eur	
1./ OPREMA GRADILIŠTA	1.096.209,02	150.165,62	143.263,50	104,82
2./ PRIJEVOZNA SREDSTAVA	315.384,00	43.203,29	39.000,00	110,78
3./ OPREMA UPRAVE	11.746,15	1.609,06	6.750,00	23,84
UKUPNO:	1.423.339,17	194.977,97	189.013,50	103,16
KRAN LIPHER 45K rabljeni	275.000,00	37.671,23	110.000,00	34,25
UKUPNO AB GRADNJA	1.698.339,17	232.649,20	299.013,50	77,81

Tablica 18: Rekapitulacija investicija u 2009. g.



Investicije su u iznosu od 177.255 eur-a financirane sui z amortizacije, a ostatak od 55.394 eur-a iz vlastitih sredstava.

	Plan 2009.	Realizacija 2009.
	eur	
Amortizacija	189.013	177.258
Vlastiti izvori	110.000	55.391